



Stadt Leverkusen

Vorlage Nr. 2020/0099

Der Oberbürgermeister

I/02-201-01-17-th

Dezernat/Fachbereich/AZ

25.11.2020

Datum

Beratungsfolge	Datum	Zuständigkeit	Behandlung
Haupt-, Personal- und Beteiligungsausschuss	01.12.2020	Beratung	öffentlich
Rat der Stadt Leverkusen	14.12.2020	Entscheidung	öffentlich

Betreff:

Erteilung von Weisungen nach § 113 Abs. 1 GO NRW - WfL Wirtschaftsförderung
Leverkusen GmbH (WfL)
- Wirtschaftsplan 2021
- Verlustabdeckung 2021

Beschlussentwurf:

1. Der Rat der Stadt Leverkusen erteilt nach § 113 Abs. 1 GO NRW den Vertreterinnen und Vertretern der Stadt Leverkusen in den Organen der WfL Weisung, dem von der Geschäftsführung der WfL aufgestellten und in der Anlage beigefügten Wirtschaftsplan 2021 nach Maßgabe der Begründung zuzustimmen.
2. Der Rat der Stadt Leverkusen beschließt, der WfL für das Geschäftsjahr 2021 einen Betrag in Höhe von maximal 850.000 € in Abhängigkeit des von der Stadt Leverkusen anteilig (79 %) zu tragenden Jahresfehlbetrages zur Verfügung zu stellen. Die Auszahlung steht unter dem Vorbehalt, dass die Haushaltssatzung 2021 vom Rat verabschiedet wird, die Kommunalaufsicht gegen die Bewirtschaftung des Haushaltes 2021 keine Bedenken erhebt sowie ein festgestellter Jahresabschluss der WfL 2021 vorliegt.

gezeichnet:
Richrath

Schnellübersicht über die finanziellen bzw. bilanziellen Auswirkungen, die beabsichtigte Bürgerbeteiligung und die Nachhaltigkeit der Vorlage

Ansprechpartner/in / Fachbereich / Telefon: Frau Thielen / FB 02 / 406 -2243

(Kurzbeschreibung der Maßnahme, Angaben zu § 82 GO NRW bzw. zur Einhaltung der für das betreffende Jahr geltenden Haushaltsverfügung.)

Wirtschaftsplan 2021 der WfL.

A) Etatisiert unter Finanzstelle(n) / Produkt(e)/ Produktgruppe(n):

(Etatisierung im laufenden Haushalt und mittelfristiger Finanzplanung)

Finanzstelle PN 1507 /Produktgruppe 1507/Sachkonto 531700.

B) Finanzielle Auswirkungen im Jahr der Umsetzung und in den Folgejahren:

(z. B. Anschaffungskosten/Herstellungskosten, Personalkosten, Abschreibungen, Zinsen, Sachkosten)

Aufwand durch Verlustabdeckung in Höhe von 850.000 €.

C) Veränderungen in städtischer Bilanz bzw. Ergebnisrechnung / Fertigung von Veränderungsmitteilungen:

(Veränderungsmitteilungen/Kontierungen sind erforderlich, wenn Veränderungen im Vermögen und/oder Bilanz/Ergebnispositionen eintreten/eingetreten sind oder Sonderposten gebildet werden müssen.)

kontierungsverantwortliche Organisationseinheit(en) und Ansprechpartner/in:

D) Besonderheiten (ggf. unter Hinweis auf die Begründung zur Vorlage):

(z. B.: Inanspruchnahme aus Rückstellungen, Refinanzierung über Gebühren, unsichere Zuschusssituation, Genehmigung der Aufsicht, Überschreitung der Haushaltsansätze, steuerliche Auswirkungen, Anlagen im Bau, Auswirkungen auf den Gesamtabschluss.)

Siehe Begründung der Vorlage.

E) Beabsichtigte Bürgerbeteiligung (vgl. Vorlage Nr. 2014/0111):

Weitergehende Bürgerbeteiligung erforderlich	Stufe 1 Information	Stufe 2 Konsultation	Stufe 3 Kooperation
[ja] [nein]	[ja] [nein]	[ja] [nein]	[ja] [nein]
Beschreibung und Begründung des Verfahrens: (u.a. Art, Zeitrahmen, Zielgruppe und Kosten des Bürgerbeteiligungsverfahrens)			

F) Nachhaltigkeit der Maßnahme im Sinne des Klimaschutzes:

Klimaschutz betroffen	Nachhaltigkeit	kurz- bis mittelfristige Nachhaltigkeit	langfristige Nachhaltigkeit
[ja] [nein]	[ja] [nein]	[ja] [nein]	[ja] [nein]

Begründung:

Wirtschaftsplan 2021

Nach § 19 des Gesellschaftsvertrages der WfL ist die Geschäftsführung verpflichtet, einen Wirtschaftsplan - bestehend aus dem Erfolgsplan, dem Vermögensplan und der Stellenübersicht - aufzustellen und diesen der Gesellschafterversammlung zur Beschlussfassung und Zustimmung vorzulegen. Die Beschlussfassung der städtischen Vertreterinnen und Vertreter in den Organen der WfL erfolgte in der Sitzung des Aufsichtsrates und der Gesellschafterversammlung am 12.11.2020 und steht unter dem Vorbehalt eines entsprechenden Weisungsbeschlusses des Rates der Stadt Leverkusen.

Sollte die Umsetzung des Wirtschaftsplanes trotz entsprechender Haushaltsverabschiedung durch den Rat nach den Vorgaben der Kommunalaufsicht zur Bewirtschaftung des Haushaltes 2021 nicht oder nur teilweise möglich sein, wird die Geschäftsführung der WfL umgehend informiert bzw. beauftragt, den Wirtschaftsplan anzupassen.

Hinweis:

Der Wirtschaftsplan der WfL erfolgt erstmals in einer Spartenrechnung.

Erfolgsplan 2020 -2024

(Kern) Wirtschaftsförderung

Erfolgsplan 2020 – 2024 (Kern) Wirtschaftsförderung								
	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023	2024
Beträge in Euro	Ist	Ist	Plan	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan
Summe Erträge	106.943	59.811	10.000	38.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Summe Aufwendungen	-1.036.561	-940.604	-1.000.170	-924.503	-1.055.915	-1.101.991	-1.116.615	-1.147.028
Jahresergebnis Kern - Wirtschaftsförderung	-929.618	-880.794	-990.170	-886.503	-1.045.915	-1.091.991	-1.106.615	-1.137.028

Das in 2020 prognostizierte Defizit liegt ca. 100.000 € unter dem Planansatz 2020. Dies ist begründet durch die Vakanz der Stelle der Geschäftsführung sowie der Stelle Ansiedlungsmanagement. Die in der Prognose 2020 aufgrund externer Begleitung durch ExpertConsult in Höhe von 100.000 € entstandenen zusätzlichen Kosten konnten durch Corona bedingte Einsparungen kompensiert werden. Aufgrund zu erwartenden Wiederbesetzungen der Stellen wird für das Jahr 2021 im Bereich der Kern-WfL mit einem höheren Defizit von rd. 55.000 € gegenüber dem Plan 2020 ausgegangen.

Immobilien

Erfolgsplan 2020 – 2024 Immobilien								
	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023	2024
Beträge in Euro	Ist	Ist	Plan	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan
Bioplex								
Summe Erträge	816.949	814.330	798.686	815.259	803.686	808.686	808.686	813.686
Summe Aufwendungen	-659.273	-475.893	-463.307	-468.766	-476.652	-445.826	-445.082	-444.908
Ergebnis (ohne Personalaufwendungen)	157.676	338.437	335.379	346.493	327.034	362.860	363.604	368.778
Immobilienverkäufe								
Erlös Verkauf Ludwig-Erhard-Platz		215.000						
Aufwand Abgang Umlaufvermögen		-109.145						
Ergebnis		105.855	0	0	0	0	0	0
Ergebnis Vermittlung Immobilien	20.092	89.672	20.000	5.800	20.000	20.000	20.000	20.000
Ergebnis Bioplex (ohne Personalaufwendungen WfL)	157.676	338.437	335.379	346.493	327.034	362.860	363.604	368.778
Ergebnis Immobilienverkäufe	0	105.855	0	0	0	0	0	0
Ergebnis Vermittlung von Immobilien	20.092	89.672	20.000	5.800	20.000	20.000	20.000	20.000
Jahresergebnis Immobilien	177.768	533.964	355.379	352.293	347.034	382.860	383.604	388.778

Die Entwicklung der Bioplex-Immobilie bleibt konstant mit einer moderaten Steigerung. Ziel wird sein, die Erträge aus der Vermittlung von Immobilien zu steigern.

Probierwerk

Erfolgsplan 2020 – 2024 Probierwerk								
	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023	2024
Beträge in Euro	Ist	Ist	Plan	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan
Summe Erträge		137.214	145.147	65.405	97.550	124.000	132.670	139.590
Summe Personalaufwendungen		-145.733	-204.251	-169.882	-176.629	-203.171	-208.080	-214.300
Summe übrige Aufwendungen	-123.835	-224.597	-209.020	-187.020	-244.546	-227.620	-231.840	-233.060
Jahresergebnis Probierwerk	-123.835	-233.117	-268.124	-291.497	-323.625	-306.791	-307.250	-307.770

Der auch durch Corona bedingte Rückgang der Erträge des Probierwerks deckt nicht die Personalkosten und übrigen die Aufwendungen. Das Projekt ist ein Zuschussgeschäft von jährlich ca. 300.000 €. Damit steigt der negative Ergebnisbeitrag für die Gesamt WfL weiter an.

Jahresergebnis Gesamt WfL

Erfolgsplan 2020 – 2024 Jahresergebnis Gesamt WfL								
	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023	2024
Beträge in Euro	Ist	Ist	Plan	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan
Jahresergebnis Gesamt WfL	-875.685	-579.946	-902.915	-825.707	-1.022.506	-1.015.922	-1.030.261	-1.056.020

Der Wirtschaftsplan 2021 der WfL schließt mit einem Ergebnis von -1.022.506 € ab. Laut Haushaltsverfügung vom 13.05.2020 sind im Hinblick auf die erforderliche Konsolidierung die im Haushalt etatisierten Zuschüsse für städtische Gesellschaften möglichst zu vermeiden. Im Haushalt ausgewiesene Beträge zur Verlustabdeckung sind als Obergrenze zu verstehen und dürfen nur im Bedarfsfall in Anspruch genommen werden.

Bei der Planung der WfL ergäbe sich für die Stadt für das Jahr 2021 theoretisch eine Ausgleichsverpflichtung in Höhe von 808 T€ ($-1.022.506 \times 79 \% = 808 \text{ T€}$). Derzeit sind die Zuschüsse an die WfL jedoch seitens der BR noch auf 750.000 € gedeckelt

Vermögens und Finanzplan 2020-2024

Aus dem Vermögens und Finanzplan 2020-2024 ergibt sich, dass der Anteil der Stadt Leverkusen an der Verlustabdeckung ab 2021 höher ist. Der Aufstockungsbetrag weicht von der bisherigen Mittelfristplanung.

Auch für das Wirtschaftsjahr 2021 beabsichtigt die Verwaltung, die Auszahlung des städtischen Zuschusses in Abhängigkeit eines festgestellten Jahresabschlusses vorzunehmen. Es ist jedoch nicht auszuschließen, dass bereits im laufenden Wirtschaftsjahr die jeweils aktuelle Liquiditätssituation der Gesellschaft Teilzahlungen auf die Verlustabdeckung notwendig werden lässt.

Begründung der einfachen Dringlichkeit:

Aufgrund von Abstimmungserfordernissen mit der WfL ist es leider jetzt erst möglich, die Vorlage in den Turnus einzubringen. Daher wird die Vorlage zur Beratung und Entscheidung im November/Dezember-Turnus noch zum Nachtragstermin vorgelegt.

Anlage/n:

WPLAN 2021 WfL GmbH I. 2021 Erfolgsplan 2020 -2024

WPLAN 2021 WfL GmbH II. 2021 Erfolgsplan Probierwerk 2020 -2024

WPLAN 2021 WfL GmbH III. 2021 Vermögens- und Finanzplan 2020 -2024

WPPLAN 2021 WfL GmbH Stellenplan 2021_

Beträge in Euro	2018	2019		2020		2020		2021		2022		2023		2024	
	Ist	Ist	Plan	Plan	Prognose	Plan	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
Porto, Telefon	-5.897	-6.254	-8.000	-8.000	-5.000	-7.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Internet	-3.543	-3.994	-1.000	-1.000	-4.900	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Fax, Kopierer, Drucker	-2.308	-2.130	-2.800	-2.800	-2.400	-2.300	-2.300	-2.300	-2.500	-2.500	-2.800	-2.800	-2.800	-3.000	-3.000
Büro- und Geschäftsausstattung	-195	0	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-3.000	-3.000
EDV, Software, Datenbank	-16.322	-17.591	-17.000	-17.000	-25.000	-26.000	-26.000	-26.000	-26.500	-26.500	-27.000	-27.000	-27.000	-27.500	-27.500
Zeitschriften, Bücher	-1.102	-1.319	-600	-600	-900	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700
Fortbildungskosten	-2.084	-225	-4.000	-4.000	-2.500	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Sonstige Kosten	-31.060	-14.370	-20.000	-20.000	-25.314	-20.000	-20.000	-20.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-21.000	-22.000	-22.000
Anteil ZDI-Förderantrag	-43.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personalaufwand WfL Dönhoffstr.	-630.603	-623.752	-580.762	-580.762	-471.595	-628.576	-628.576	-628.576	-671.146	-671.146	-684.875	-684.875	-684.875	-706.074	-706.074
Abschreibung auf Sachanlagen	-16.424	-15.922	-14.058	-14.058	-14.878	-18.689	-18.689	-18.689	-19.095	-19.095	-17.190	-17.190	-17.190	-18.204	-18.204
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-2.805	-2.707	-2.500	-2.500	-2.000	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
SUMME AUFWENDUNGEN	-1.036.561	-940.604	-1.000.170	-1.000.170	-924.503	-1.055.915	-1.055.915	-1.055.915	-1.101.991	-1.101.991	-1.116.615	-1.116.615	-1.116.615	-1.147.028	-1.147.028
Summe Erträge	106.943	59.811	10.000	10.000	38.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Summe Aufwendungen	-1.036.561	-940.604	-1.000.170	-1.000.170	-924.503	-1.055.915	-1.055.915	-1.055.915	-1.101.991	-1.101.991	-1.116.615	-1.116.615	-1.116.615	-1.147.028	-1.147.028
JAHRESERGEBNIS	-929.618	-880.794	-990.170	-990.170	-886.503	-1.045.915	-1.045.915	-1.045.915	-1.091.991	-1.091.991	-1.106.615	-1.106.615	-1.106.615	-1.137.028	-1.137.028

Immobilien

Erträge Bioplex	816.949	814.330	798.686	815.259	803.686	808.686	808.686	808.686	813.686
Vermietung Bioplex incl. Stellplätze und NK	763.263	760.644	745.000	761.573	750.000	755.000	755.000	755.000	760.000
Auflösung Sonderposten Bioplex	53.686	53.686	53.686	53.686	53.686	53.686	53.686	53.686	53.686
Aufwendungen Bioplex	-659.273	-475.893	-463.307	-468.766	-476.652	-445.826	-445.082	-445.082	-444.908
Betriebskosten / Nebenkosten	-163.457	-180.770	-155.000	-155.300	-156.000	-157.000	-158.000	-158.000	-159.000
Grundstücke (incl. Nebenkosten, Grundsteuer)	-31.167	-30.835	-26.000	-30.444	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Instandhaltung / Mieterausbau	0	0	-20.000	-20.000	-40.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Zinsen Bioplex-Darlehen	-250.862	-50.501	-48.935	-49.300	-47.341	-45.721	-44.072	-44.072	-42.912
Abschreibungen	-213.787	-213.787	-213.372	-213.722	-203.311	-193.105	-193.010	-193.010	-192.996
ERGEBNIS BIOPLEX (ohne Personalaufwendungen WfL)	157.676	338.437	335.379	346.493	327.034	362.860	363.604	363.604	368.778
ERGEBNIS IMMOBILIENVERKÄUFE	0	105.855	0	0	0	0	0	0	0
Erlös Verkauf Ludwig-Erhard-Platz		215.000							
Aufwand Abgang Umlaufvermögen		-109.145							
ERGEBNIS VERMITTLUNG VON IMMOBILIEN	20.092	89.672	20.000	5.800	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ergebnis Bioplex (ohne Personalaufwendungen WfL)	157.676	338.437	335.379	346.493	327.034	362.860	363.604	363.604	368.778
Ergebnis Immobilienverkäufe	0	105.855	0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis Vermittlung von Immobilien	20.092	89.672	20.000	5.800	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
JAHRESERGEBNIS	177.768	533.964	355.379	352.293	347.034	382.860	383.604	383.604	388.778

II. Erfolgsplan Probierwerk 2020-2024

Beträge in Euro	2019	2020	2020	2021	2022	2023	2024
	Ist	Plan	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan
<u>Erträge</u>							
Arbeitsplätze Coworking Bürräume/Werkstatt Workshop Seminare (Raumbuchungen) Übrige Erlöse Fördermittel PTJ Soforthilfe	1.482	16.500	3.500	8.000	8.000	8.000	8.000
	59.363	52.140	49.483	65.000	65.000	65.000	65.000
	4.499	11.700	1.500	2.300	3.500	5.000	10.000
	39.300	45.700	10.300	20.000	44.000	51.170	53.090
	670	500	622	2.250	3.500	3.500	3.500
	31.900	18.607	0	0	0	0	0
			0				
SUMME ERTRÄGE Probierwerk	137.214	145.147	65.405	97.550	124.000	132.670	139.590
<u>Aufwendungen</u>							
Personalkosten	-136.733	-194.801	-164.763	-170.052	-196.391	-201.300	-207.520
Aushilfen	-9.000	-9.450	-5.119	-6.577	-6.780	-6.780	-6.780
Summe Personalaufwand Probierwerk	-145.733	-204.251	-169.882	-176.629	-203.171	-208.080	-214.300
Miete	-122.664	-107.220	-107.220	-107.220	-107.220	-107.220	-107.220
Gebäudenutzungskosten	-3.164	-32.100	-31.500	-32.550	-32.750	-32.850	-32.950
Betriebskosten	-22.443	-22.900	-21.000	-34.376	-35.850	-36.470	-37.090
Marketing	-8.950	-15.000	-2.000	-20.100	-12.500	-12.500	-12.500
Gastronomie	-5.034	-8.000	-4.000	-4.000	-5.500	-6.500	-9.500
Kosten Workshops/Veranstaltungen PW	-12.669	-14.000	-4.000	-23.900	-24.000	-24.000	-24.000
Abschreibungen Ausstattung	-11.625	-8.800	-12.400	-12.000	-8.800	-8.800	-8.800
Beratungskosten	-5.358	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Sonstige Kosten / Instandhaltung / Anschub	-32.690	0	-3.900	-2.200	-2.500	-2.500	
Ausstattung				-7.200			
Summe übrige Aufwendungen Probierwerk	-224.597	-209.020	-187.020	-244.546	-227.620	-231.840	-233.060
SUMME AUFWENDUNGEN Probierwerk	-370.331	-413.271	-356.902	-421.175	-430.791	-439.920	-447.360
JAHRESERGEBNIS Probierwerk	-233.117	-268.124	-291.497	-323.625	-306.791	-307.250	-307.770

III. Vermögens- und Finanzplan 2020-2024

Beträge in TEuro		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
		Ist	Ist	Prognose	Plan	Plan	Plan	Plan
<u>Mittelherkunft (Finanzierungsmittel / Einzahlungen)</u>								
Einzahlung durch Verlustübernahme des Vorjahres-Fehlbetrags durch Gesellschafter		689	867	574	793	1.023	1.016	1.030
durch Stadt Leverkusen (79%-iger Anteil)		550	692	458	652	882	875	889
<i>rechnerischer Verlustanteil für das Vorjahr</i>		550	692	458	652	808	802	813
<i>Übernahme des vom Gesellschafter Sparkasse nicht übernommenen Verlustanteils</i>						63	62	65
<i>Übernahme des vom Gesellschafter Currenta nicht übernommenen Verlustanteils</i>						11	11	11
durch Sparkasse Leverkusen (20%-iger Anteil; max. T€ 141 ab 2020)		139	175	116	141	141	141	141
durch Currenta (1%-iger Anteil; kein Verlustanteil)		0	0	0	0	0	0	0
Einzahlungen aus dem Abgang von Anlagevermögen		1.987	0	0	0	0	0	0
Einzahlungen aus dem Verkauf von Vorratsgrundstücken		0	215	0	0	0	0	0
Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit		3.283	0	208	155	0	0	0
Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten		3.020	0	0	0	0	0	0
Reduzierung der eigenen liquiden Mittel		263	0	208	155	0	0	0
Einzahlungen aus Verminderung von Forderungen bzw. zur Erhöhung von Verbindlichkeiten		0	266	0	0	0	0	0
FINANZIERUNGSMITTEL GESAMT		5.959	1.348	782	948	1.023	1.016	1.030
<u>Mittelverwendung (Finanzierungsbedarf / Auszahlungen)</u>								
Auszahlungen aus der laufenden Geschäftstätigkeit		-683	-508	-639	-843	-849	-865	-890
Jahresfehlbetrag		-876	-580	-826	-1.023	-1.016	-1.030	-1.056
Korrektur um nicht zahlungswirksame Aufwendungen und Erträge		193	72	187	180	167	165	166
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen und in Sachanlagen		-94	-15	-50	-10	-10	-10	-10
immaterielles Anlagevermögen (insb. Software)		-18	-2	-30	0	-5	-5	-5
Sachanlagen		-76	-13	-20	-10	-5	-5	-5
Auszahlungen für Finanzierungstätigkeit		-5.110	-825	-93	-95	-164	-141	-130
Auszahlungen für Finanzanlagen		-103	0	0	0	0	0	0
Auszahlungen aus der Tilgung von Krediten		-5.007	-91	-93	-95	-96	-98	-100
Erhöhung der eigenen liquiden Mittel		0	-734	0	0	-68	-43	-30
Auszahlungen zur Erhöhung von Forderungen bzw. zur Verminderung von Verbindlichkeiten		-72	0	0	0	0	0	0
FINANZIERUNGSBEDARF GESAMT		-5.959	-1.348	-782	-948	-1.023	-1.016	-1.030
FINANZIERUNGSÜBERSCHUSS / - FEHLBETRAG		0	0	0	0	0	0	0

Mitarbeiter der WfL (Stand 11/2020)

Bezeichnung / Tätigkeitsbereich	Stellen (IST) 12/2018	Stellen (Soll) 2019	Stellen (IST) 12/2019	Stellen (Soll) 2020	Stellen (IST) 11/2020	Stellen (Soll) 2021	Stellen (Soll) 2022	Stellen (Soll) 2023	Stellen (Soll) 2024
Geschäftsführer	1	1	0	1	0	1	1	1	1
kommiss. Geschäftsführer	0	0	0,125	0	0,125	0	0	0	0
Assistentin kommiss. Geschäftsführer	0	0	0,125	0	0,125	0	0	0	0
Assistentin der Geschäftsleitung, Buchführung & Backoffice	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Prokurist, Handel, Unternehmensservice, Gewerbe & Zentrenentwicklung	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Behördenlose, Unternehmensakquisition & Immobilienservice	1	1	1	1	0	1	1	1	1
Existenzgründung, Consulting junger Unternehmen,	0,77	0,77	0,77	0,77	0,77	0,77			
Bestandspflege	0,65	0,65	0,65	0,77	0,77	0,77	0,77	0,77	0,77
Marketing & PR	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Recht, Steuern, Fördermittel, Digitalisierung, Fördermittel, Datenschutz	0,77	0,77	0,77	1	1	1	1	1	1
Leitung Problemwerk (PW) inkl. Kompetenzfelder und Wissenstransfer	1	1	1	1	1	1	1	1	1
PW Projektstelle Startup-Ökosystem / Digitalisierung	1	1	1	1	0	0			
PW Veranstaltungsmanag., Social Media, Marketing, Digitalisierung	0	0,625	0,625	0,77	0,125	0			
PW Eventmanagement, Startup Betreuung, Buchungen, Empfang					0,64	0,64	1	1	1
PW Verwaltungskraft, Buchungen, Empfang					0,64	0,64	1	1	1
Reinigungskraft Problemwerk	0	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125	0,125
Empfangskraft Problemwerk, Bewirtung Nutzer						0,125	0,125	0,125	0,125
Praktikantin/Praktikant Problemwerk (maximal 3 Monate)									
Praktikantin/Praktikant Problemwerk (maximal 3 Monate)									
Summe	9,19	9,94	9,19	10,44	8,32	10,07	10,02	10,02	10,02