

Organisationsuntersuchung zur Produktkritik der Stadtverwaltung Leverkusen

Haupt- und Personalausschuss

18. Juni 2025



Stadt Leverkusen



/ Für die öffentliche Hand von morgen /

Wir möchten uns kurz vorstellen



Sven Schill

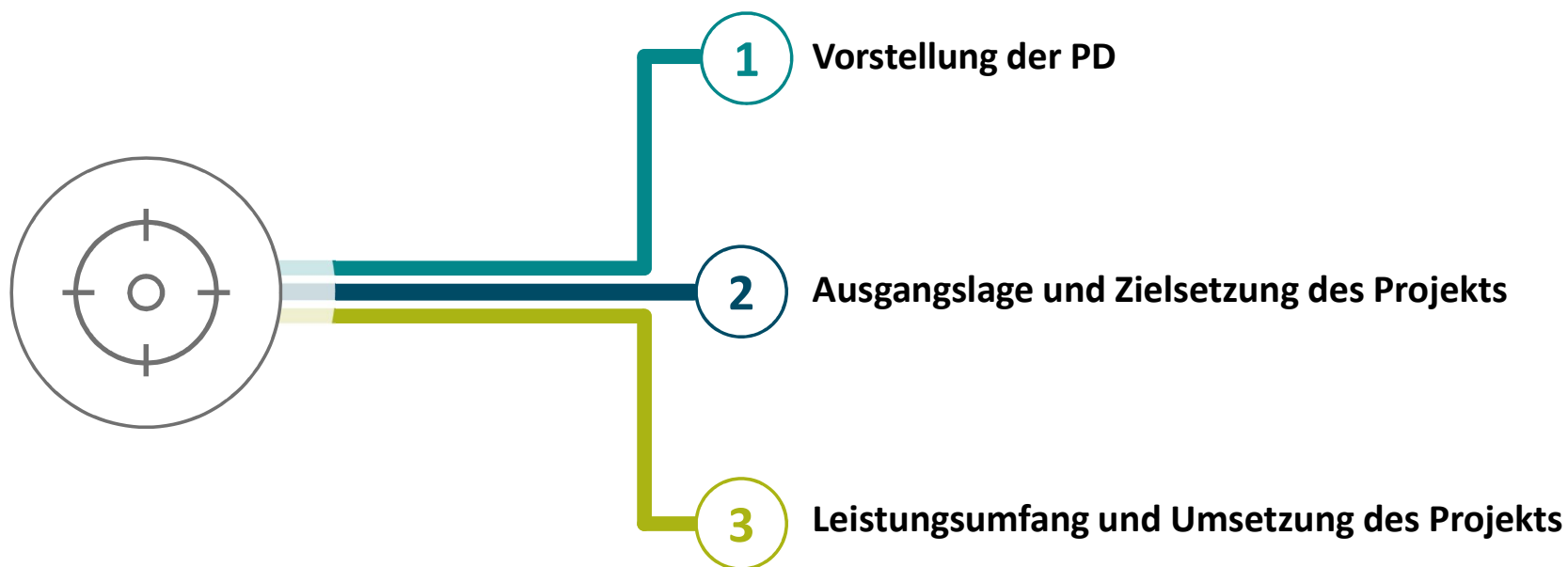
Senior Consultant
Projektleitung



Dr. Johannes
Slawig

Senior Expert
Fachexperte

Folgende Themen möchten wir Ihnen vorstellen



Vorstellung der PD

Die PD ist Partnerin der Verwaltung. Wir arbeiten gemeinsam mit Ihnen an Deutschlands Zukunft – für die öffentliche Hand von morgen.



zu **100**
Prozent im Besitz
öffentlicher Gesellschafter

derzeit **247**
Gesellschafter¹ halten
Anteile an der PD

rund **1.200**
Mitarbeiterinnen und
Mitarbeiter bundesweit

Die PD ist die Inhouse-Beratung der öffentlichen Hand.

Unsere Auftraggeber und Gesellschafter sind ausschließlich Bund, Länder, Kommunen sowie andere öffentliche Körperschaften und Einrichtungen.

Unsere Gesellschafter können uns im Rahmen der Inhouse-Vergabe direkt beauftragen.

Als Partnerin der Verwaltung bieten wir der öffentlichen Hand bundesweit Beratungs- und Managementleistungen zu allen Fragen moderner Verwaltung und Infrastruktur an.

Das Besondere an unserer Beratung:

Wir agieren neutral, unabhängig und raten konsequent von unwirtschaftlichen Projekten ab.

Wir hinterfragen gewohnte Abläufe und entwickeln neue Impulse.

Wir stehen für eine ganzheitliche Herangehensweise, strategische Planung und einen klaren Fokus auf Nachhaltigkeitsaspekte.

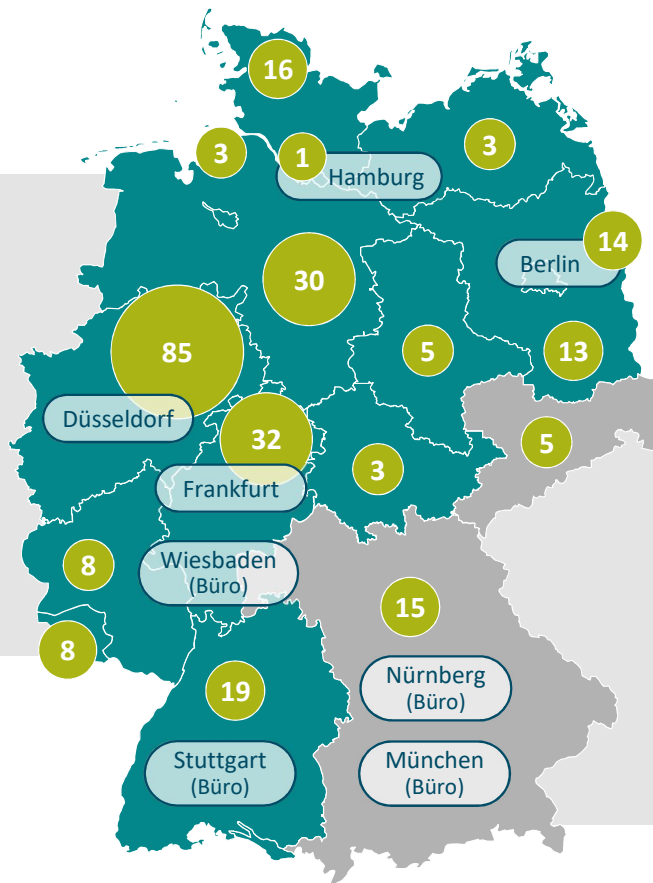
Wir erreichen Qualität und Innovation durch das Know-how der über 800 Beratenden aus den Bereichen Verwaltung und Privatwirtschaft sowie aus einer Vielzahl von Studien und Fachpublikationen.

Wir sind: **die Inhouse-Beratung der öffentlichen Hand.**

Von acht Städten aus beraten wir bundesweit unsere 261 Gesellschafter¹. Der PD-Gesellschafterkreis verteilt sich auf alle Bundesländer.

PD-Gesellschafterkreis

- Bundesrepublik Deutschland
- 14 Bundesländer
- Kommunale Gesellschafter²
- Universitätsklinika und kommunale Großkrankenhäuser
- Körperschaften
- Öffentliche Unternehmen
- Hochschulen und Forschungseinrichtungen
- Weitere öffentlich-rechtliche Gesellschafter
- Republik Zypern

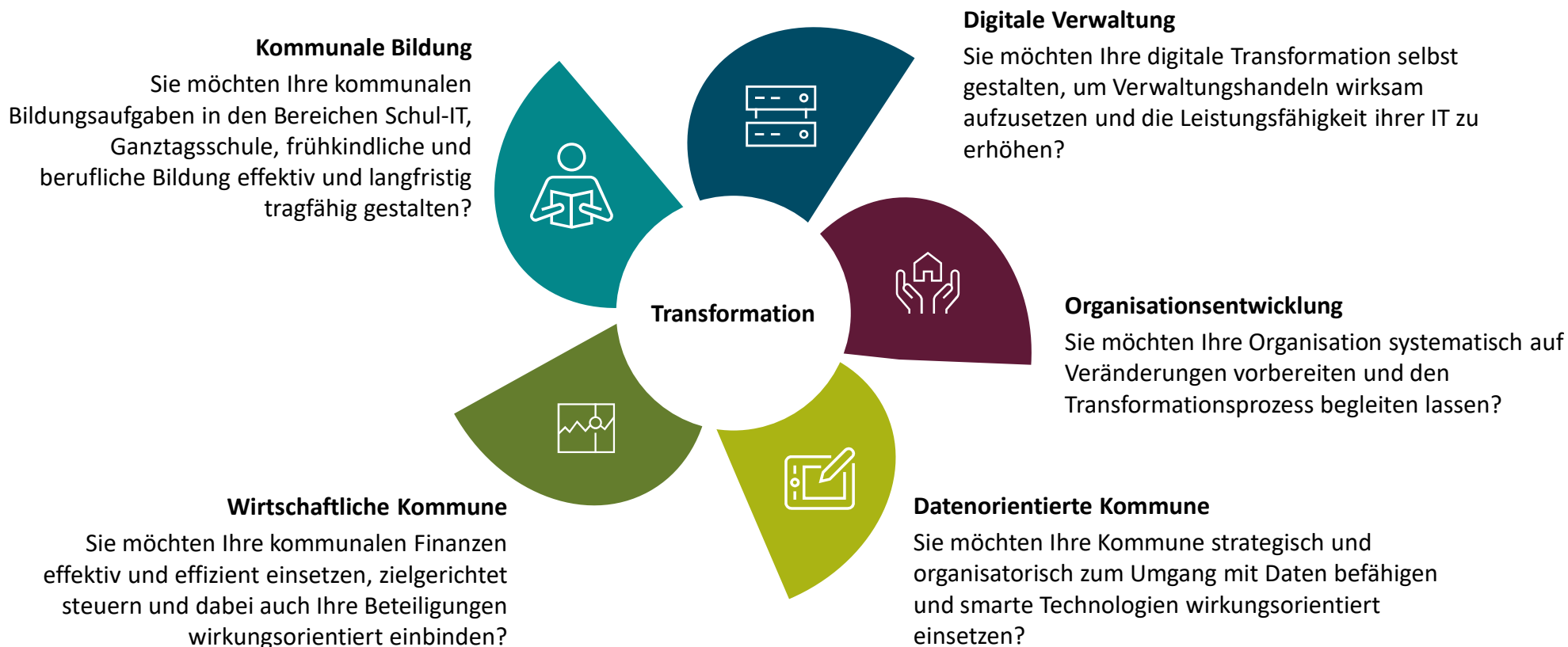


Unsere Standorte und Büros

- Berlin
- Düsseldorf
- Frankfurt
- Hamburg
- München
- Nürnberg
- Stuttgart
- Wiesbaden

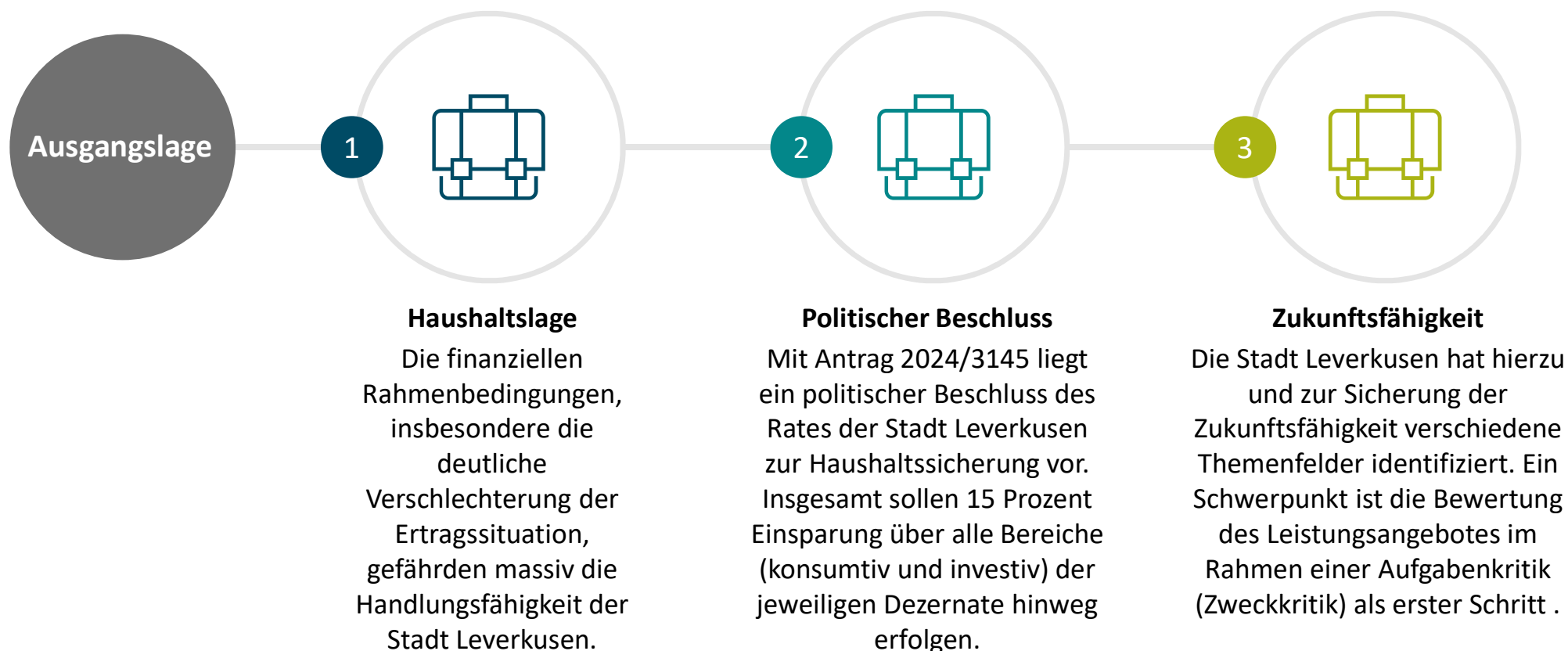
¹ Inklusive mittelbarer Gesellschafter und der Republik Zypern.
² Inklusive kommunaler Spitzenverbände.
Stand: März 2025

Wir beraten Kommunen ganzheitlich, nachhaltig und wirkungsorientiert zu Themen der Verwaltungsmodernisierung



Ausgangslage und Zielsetzung des Projekts

Die Ausgangslage stellt sich folgendermaßen dar



Wir haben gemeinsam folgende zentrale Zielsetzungen



Rahmen

Die Stadtverwaltung Leverkusen hat zum Ziel, ihre Zukunftsfähigkeit aufrecht zu erhalten. Folglich ist die Zweckmäßigkeit des Leistungsportfolios im Sinne der Produktkritik zu überprüfen. Das Projekt findet im Rahmen der Haushaltssicherung statt und zahlt hierauf ein. Die Mitarbeitenden sollen in die Veränderungsvorhaben mit dieser und weiteren verwaltungsinternen Herausforderungen angemessen eingebunden werden.

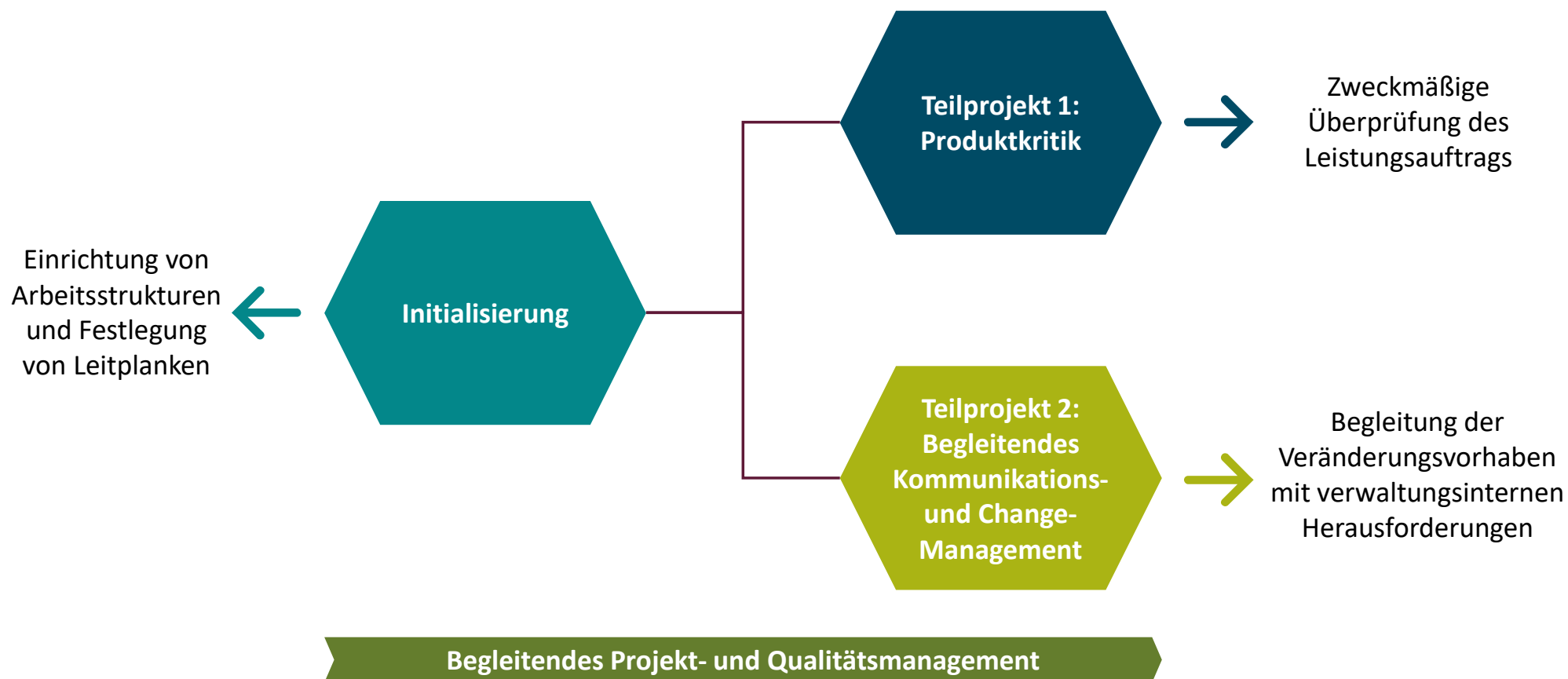
Ziele

- Eine Produktkritik zur zweckmäßigen Überprüfung der Leistungen der Stadt Leverkusen einschließlich Priorisierung.
- Im Haushaltsplan 2026 finden sich erste konkrete Maßnahmen zur Einsparung wieder. Die vorgeschlagenen Maßnahmen sind zu quantifizieren und die finanziellen Konsolidierungsergebnisse darzustellen.
- Die Kommunikations- und Veränderungsbegleitung wurde mit den Vorhaben der Gesamtverwaltung abgeglichen und am Projektvorhaben ausgerichtet.
- Empfehlung für eine weiterführende Vollzugskritik wurde erarbeitet.*

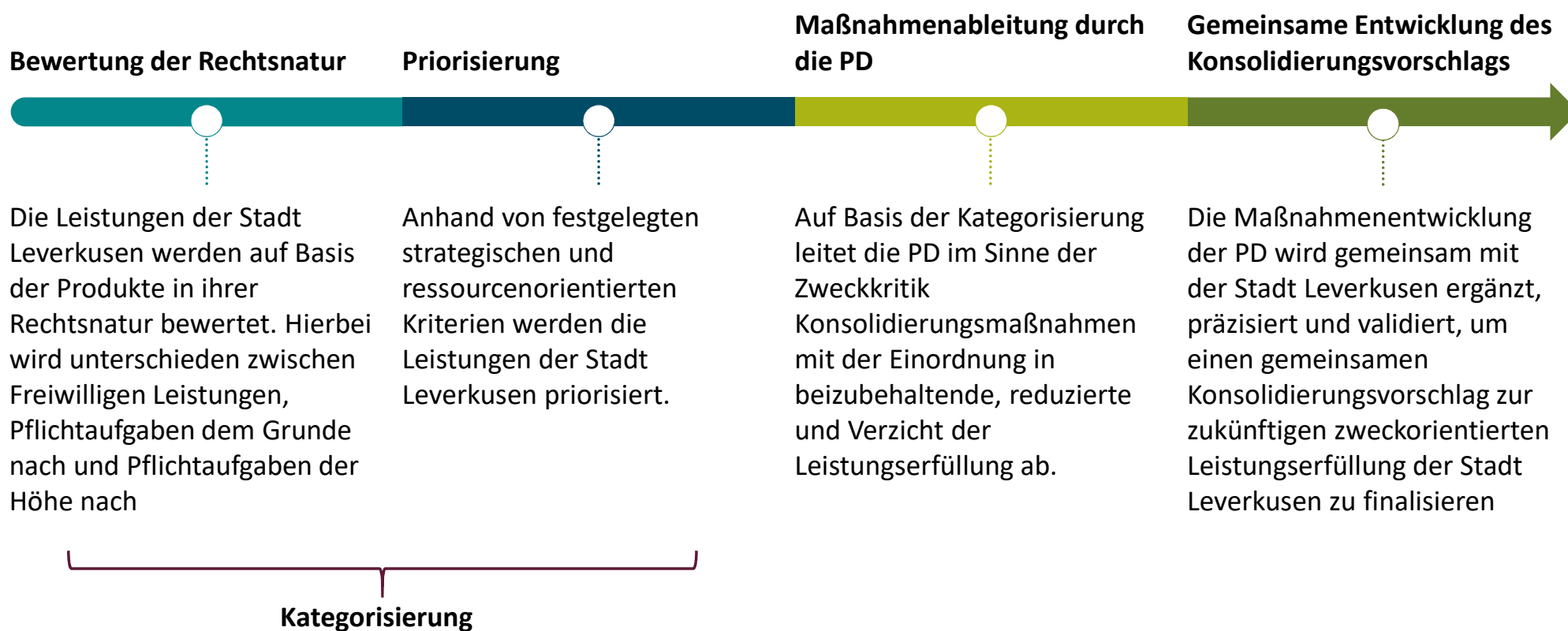
* Die Vollzugskritik liegt außerhalb unseres Projektauftrags

Leistungsumfang und Umsetzung des Projekts

Mit folgenden Arbeitspaketen setzen wir das Projekt um



Das haben wir im Teilprojekt 1 „Produktkritik“ vorgesehen



Das haben wir im Teilprojekt 2 „Begleitendes Kommunikations- und Change-Management“ vorgesehen



Angestrebte Ergebnisse:

- Die Mitarbeitenden sind angemessen eingebunden
- Die Politik ist informiert

Zentrale Aktivitäten:

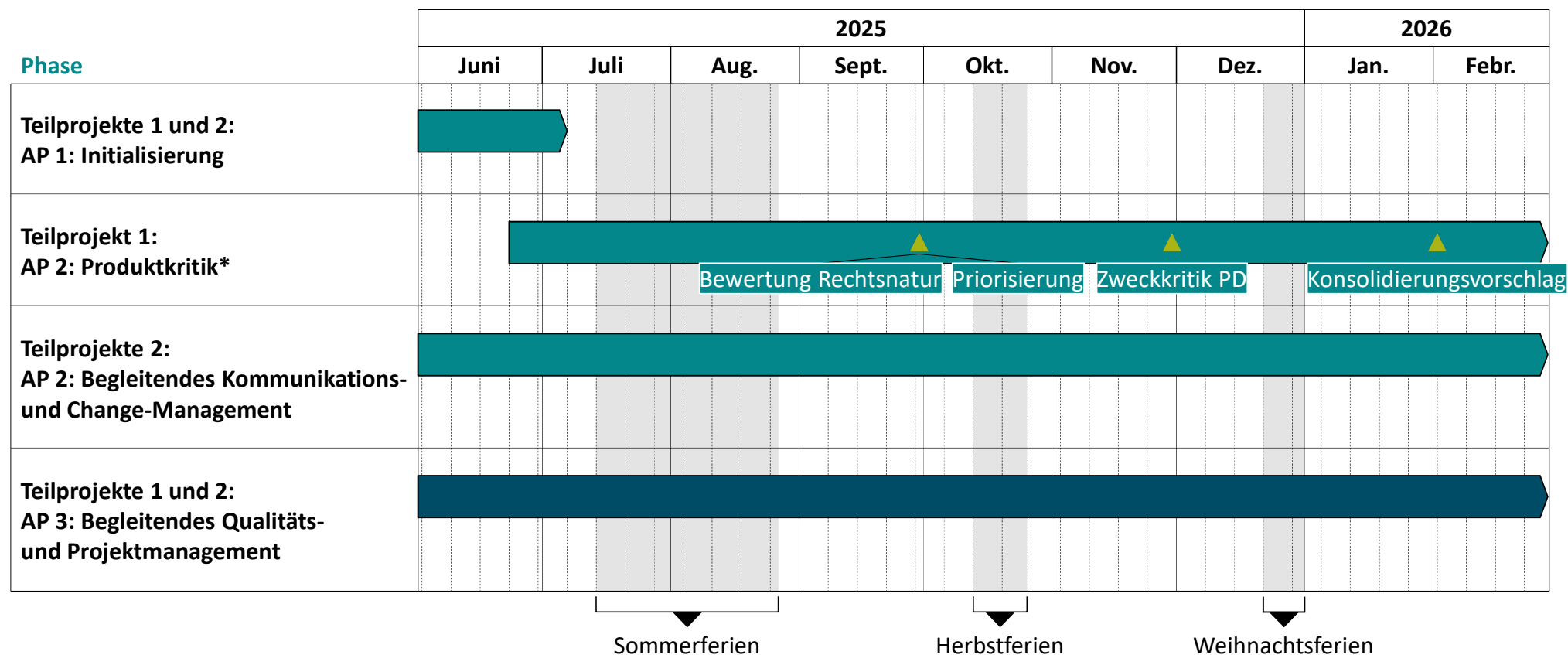
- 1 Projektvorstellung im Stadtrat
- 2 Informationsveranstaltung für alle Mitarbeitenden
- 3 Vorbereitung der Beschlussfassung des politischen Stadtrates zur Bewertung des Produktportfolios

Bedarfsorientierte Aktivitäten (Auszug):

- A Widerstände identifizieren und durch abgeleitete Maßnahmen adressieren
- B Erarbeitung einer Kommunikationsstrategie
- ...

Das Projekt setzen wir im Zeitraum von Juni 2025 bis Februar 2026 um

Zeitplan



* Die zeitlichen Einordnungen stehen unter Vorbehalt

So ordnen wir das Projektvorgehen ein

Mit dem vorgestellten Projektvorgehen sind wir mit der zweckorientierten Produktkritik in der Lage, den ersten wichtigen Schritt zur Sicherstellung der Zukunftsfähigkeit der Stadt Leverkusen zu gehen.



Budget

Das Projekt umfasst 100 Personentage.



Ausblick

Bereits heute ist festzuhalten: die zweckorientierte Produktkritik kann nur der Anfang sein, die Vollzugskritik ist anzuschließen.



Vereinbarung von Verwaltung und Politik

Das Vorgehen soll zu einer abgestimmten Entscheidung zwischen Politik und Verwaltung hinsichtlich der Sicherung der Zukunftsfähigkeit der Stadt Leverkusen führen.

Gerne beantworten wir Ihre weiteren Fragen



Haben Sie noch Fragen?

Kontakt



Sven Schill
Senior Consultant
M +49 173 5935125
sven.schill@pd-g.de
Frankfurt



Marius Herrmann
Consultant
M +49 172 7503766
marius.herrmann@pd-g.de
Stuttgart



Dr. Johannes Slawig
Senior Expert
M +49 173 2399676
johannes.slawig@pd-g.de
Düsseldorf



Jonas Leonard Becker
Consultant
M +49 173 1709546
jonas.becker@pd-g.de
Hamburg



Martin Erber
Senior Consultant
M +49 152 28463891
martin.erber@pd-g.de
Berlin



Yolanda Arias Jiménez
Senior Managerin
M +49 151 14281897
yolanda.arias@pd-g.de
Berlin



PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH

Friedrichstraße 149, 10117 Berlin

T +49 30 25 76 79 - 0

F +49 30 25 76 79 - 199

info@pd-g.de

www.pd-g.de



Diese Präsentation ist Eigentum der PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH.
Jede Verwertung, Weitergabe oder Verwendung ohne Zustimmung ist unzulässig.
© 2025 PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH

