



Stadt Leverkusen



Organisationsuntersuchung zur Produktkritik der Stadtverwaltung Leverkusen Teil 1 (Zweckkritik)

Vorstellung der Ergebnisse vor dem HPA

22. April 2026

/ Für die öffentliche Hand von morgen /

Wir stellen Ihnen heute die Ergebnisse der Zweckkritik vor und stehen gerne im Anschluss für Rückfragen bereit.



**Sven
Schill**

Projektleitung

Senior Consultant
Standort Frankfurt

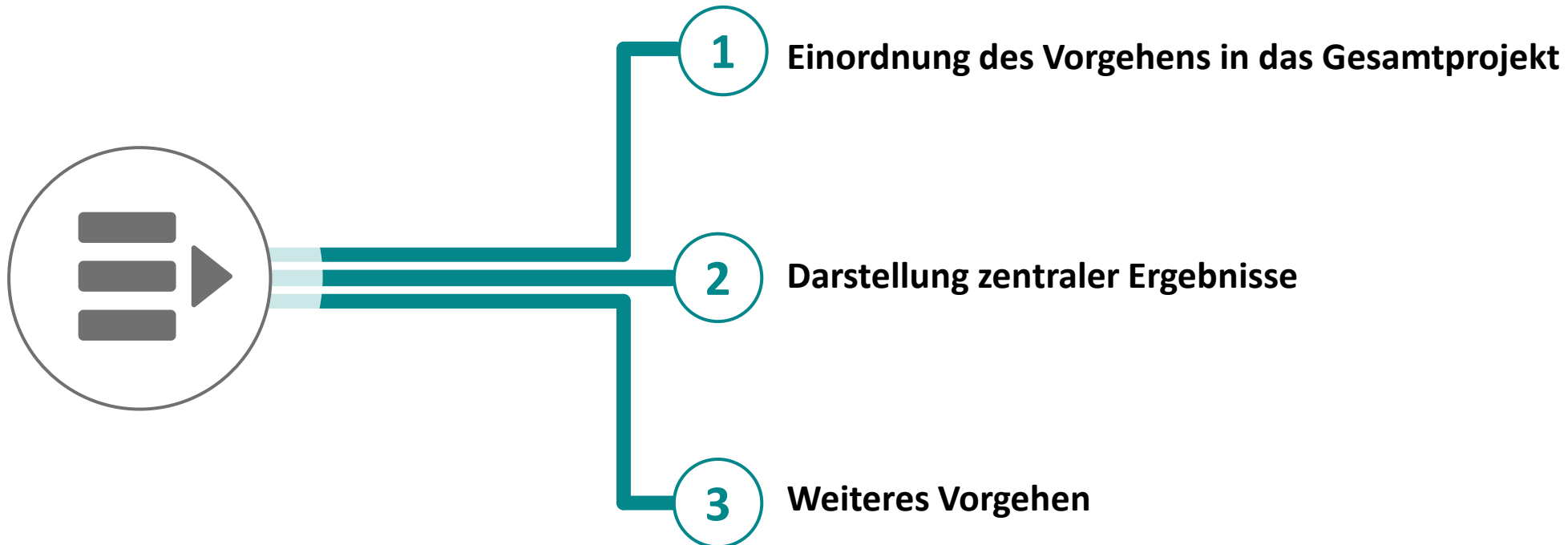


**Dr.
Johannes
Slawig**

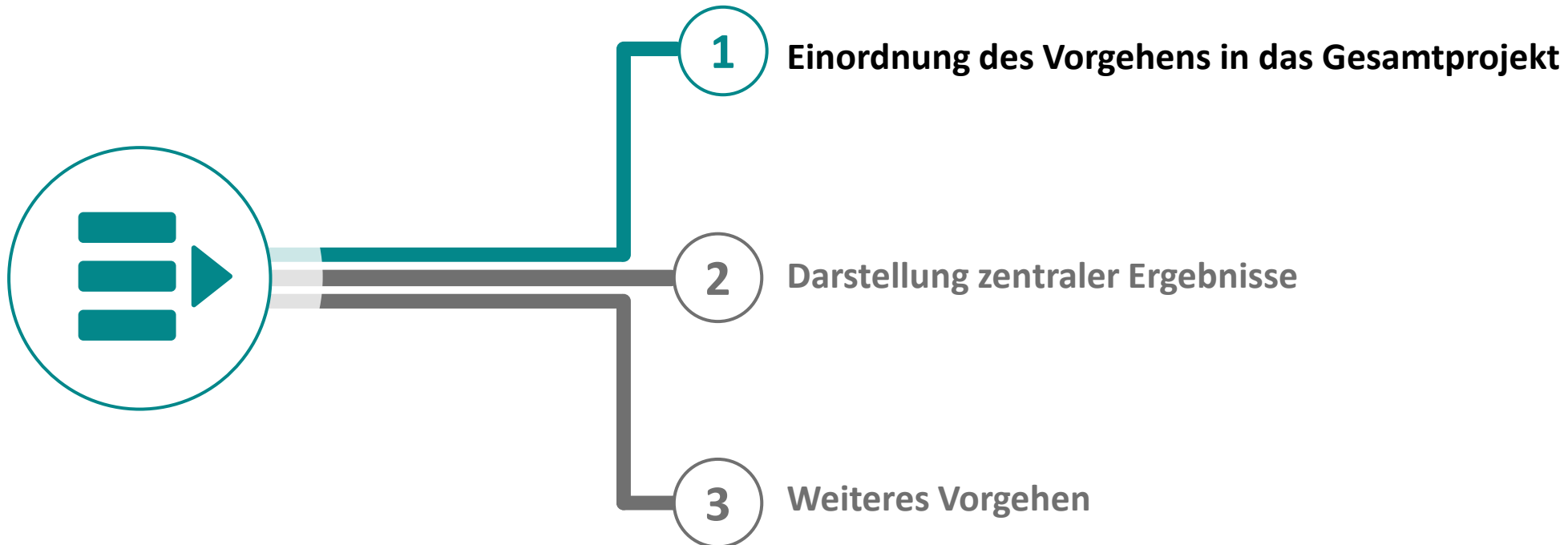
Experte

Senior Expert
Standort Düsseldorf

Die Vorstellung der wichtigsten Inhalte des Ergebnisdokumentes erfolgt in drei Themenblöcken.



Agenda (1/3)



Einordnung des ersten Projektauftrags in das Gesamtvorgehen zur Produktkritik.

Gegenstand der Ergebnispräsentation ist Teil 1: Zweckkritik

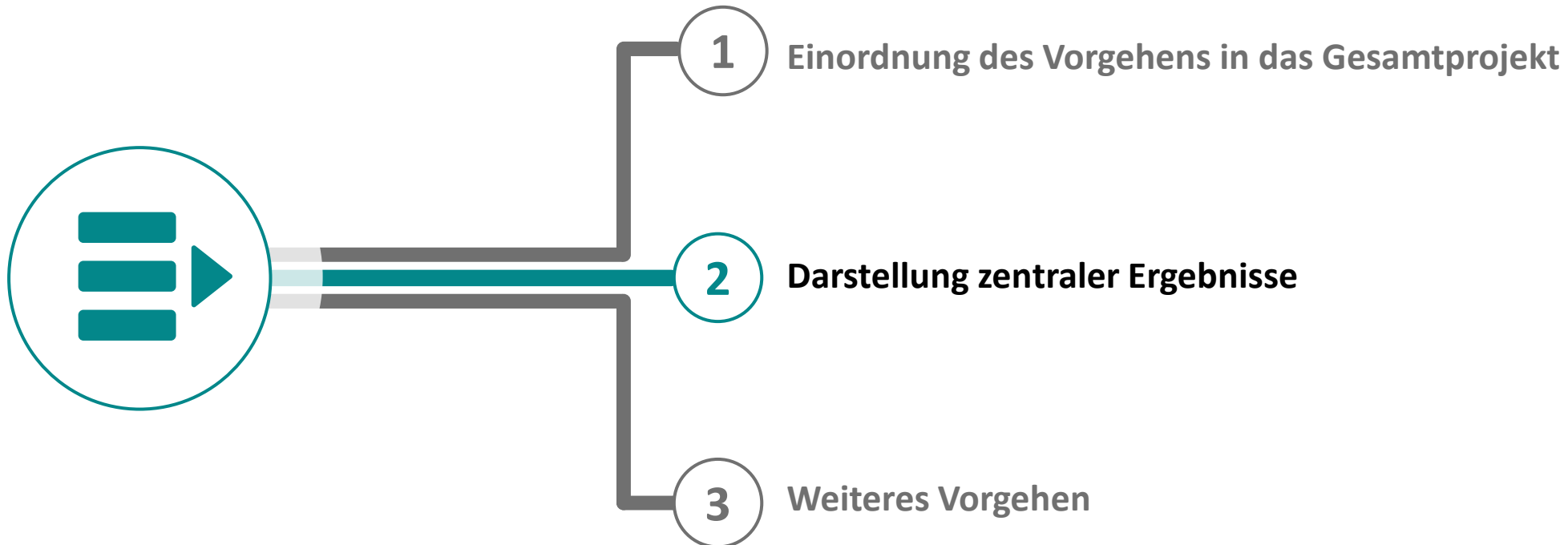


Das Vorgehen zur Zweckkritik erfolgte in drei zentralen Projektphasen und wurde durch ein Kommunikations- und Change-Management begleitet.



Begleitendes Kommunikations- und Change-Management

Agenda (2/3)



Zusammenfassung der Ergebnisse der ersten Phase „Produktkategorisierung“:



Ergebnisse

- ⑤ Berücksichtigung von 106 Produkten. Pflichtaufgaben der Höhe nach sind kein Untersuchungsgegenstand der Zweckkritik, da der Umfang der Leistungserfüllung vorgegeben ist.
- ⑤ 86 Produkte sind den Pflichtaufgaben dem Grunde nach zugeordnet worden und 20 Produkte den freiwilligen Aufgaben.
- ⑤ Der Zuschussbedarf der berücksichtigten Produkte umfasst ca. 311 Mio. €.

Zusammenfassung wichtiger Hinweise zur *dritten Phase „Abstimmung von Konsolidierungsvorschläge“*:

Hinweise



- Die meisten Maßnahmen beziehen sich gemäß des Auftrags auf die Reduzierung von Personalaufwendungen.
- Die Konsolidierungsbeiträge sind spätestens bis zum Jahr 2036 umzusetzen.
- Der Stand zur Umsetzung der Maßnahmen aus der Fachverwaltung heraus ist unterschiedlich fortgeschritten. Während für einen Teil der Maßnahmen bereits konkrete Ideen erarbeitet wurden, sind für andere Maßnahmen Prozessoptimierungen und Digitalisierung notwendige Voraussetzungen.

Zusammenfassung der Ergebnisse der dritten Phase zur Abstimmung von „Konsolidierungsvorschlägen“:

Eine VZÄ wurde mit 75.000 € gemäß der Vorgabe aus dem FB Personal und Organisation kalkuliert



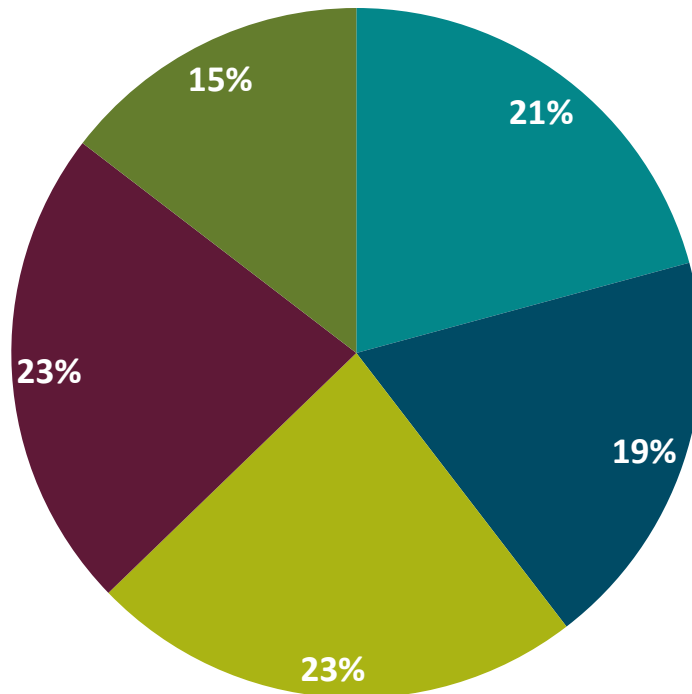
Dezernat	Anzahl der Maßnahmen	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max)	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Dezernat I	12	3.029.500 €	40,44
Dezernat II	11	2.738.000 €	14,9
Dezernat III	9	3.379.750 €	10,98
Dezernat IV	14	3.300.750 €	42,63
Dezernat V	9	2.126.250 €	21,85
Gesamtergebnis	55	14.574.250 €	130,8

- Insgesamt sind 55 Maßnahmen vom Verwaltungsvorstand bzw. dem Oberbürgermeister entschieden worden.
- Der Konsolidierungsbeitrag beträgt ca. 14,57 Mio. € bzw. 130,8 VZÄ

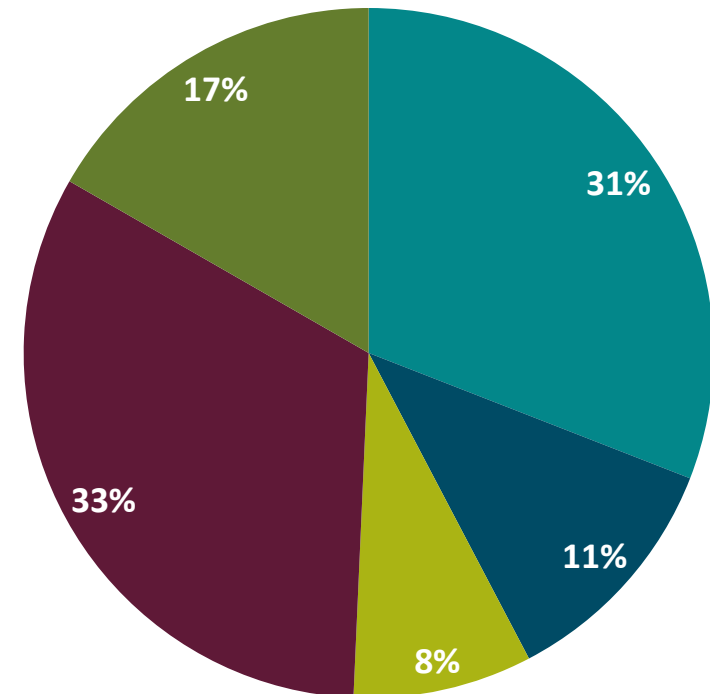
➔ Dies entspricht ca. 25,3 % der gesamten Zielgröße von 57,5 Mio. €*

Die Verteilung des jährlich angenommenen Konsolidierungsbetrags in € unterscheidet sich von der Verteilung in VZÄ, da nicht alle Maßnahmen VZÄ-Einsparungen beinhalten.

Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max.) in €
verteilt auf die Dezernate (gerundet in Prozent*)



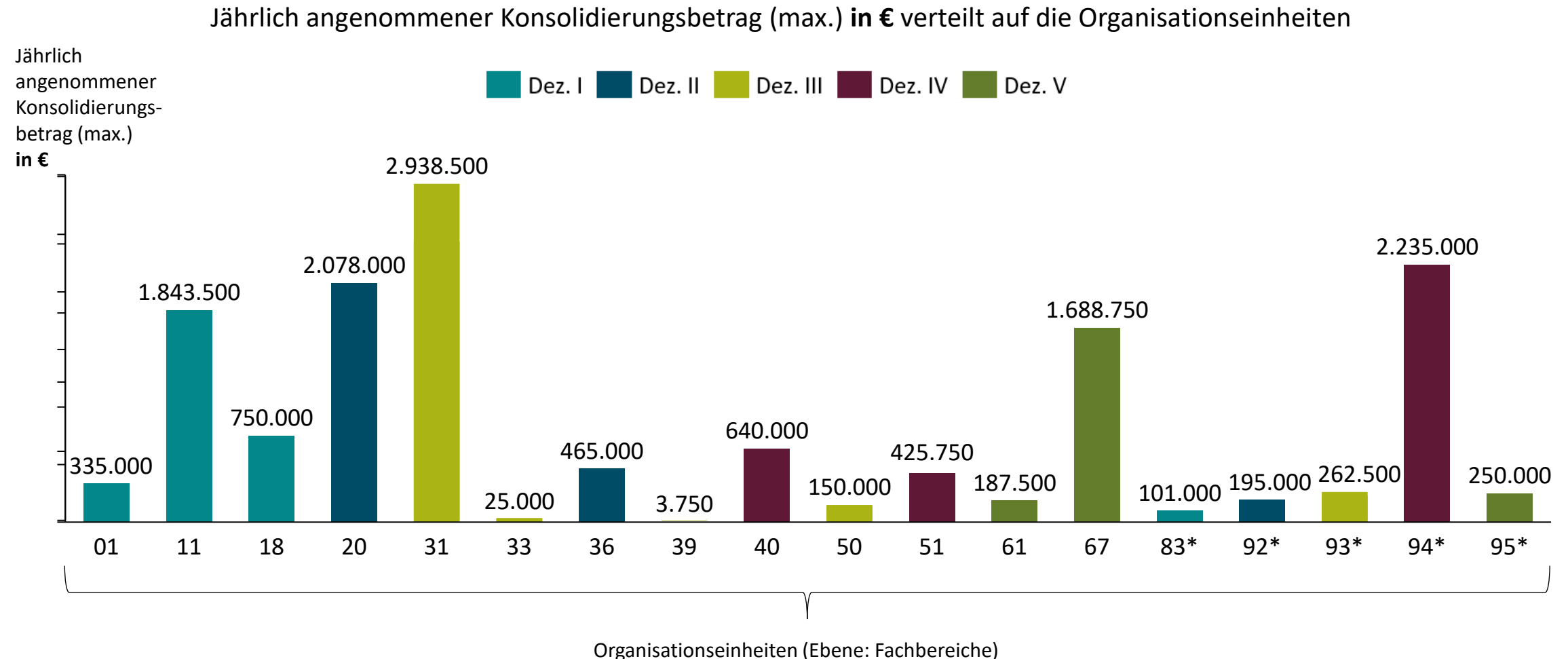
Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max.) in VZÄ
verteilt auf die Dezernate (gerundet in Prozent)



Dez. I Dez. II Dez. III Dez. IV Dez. V

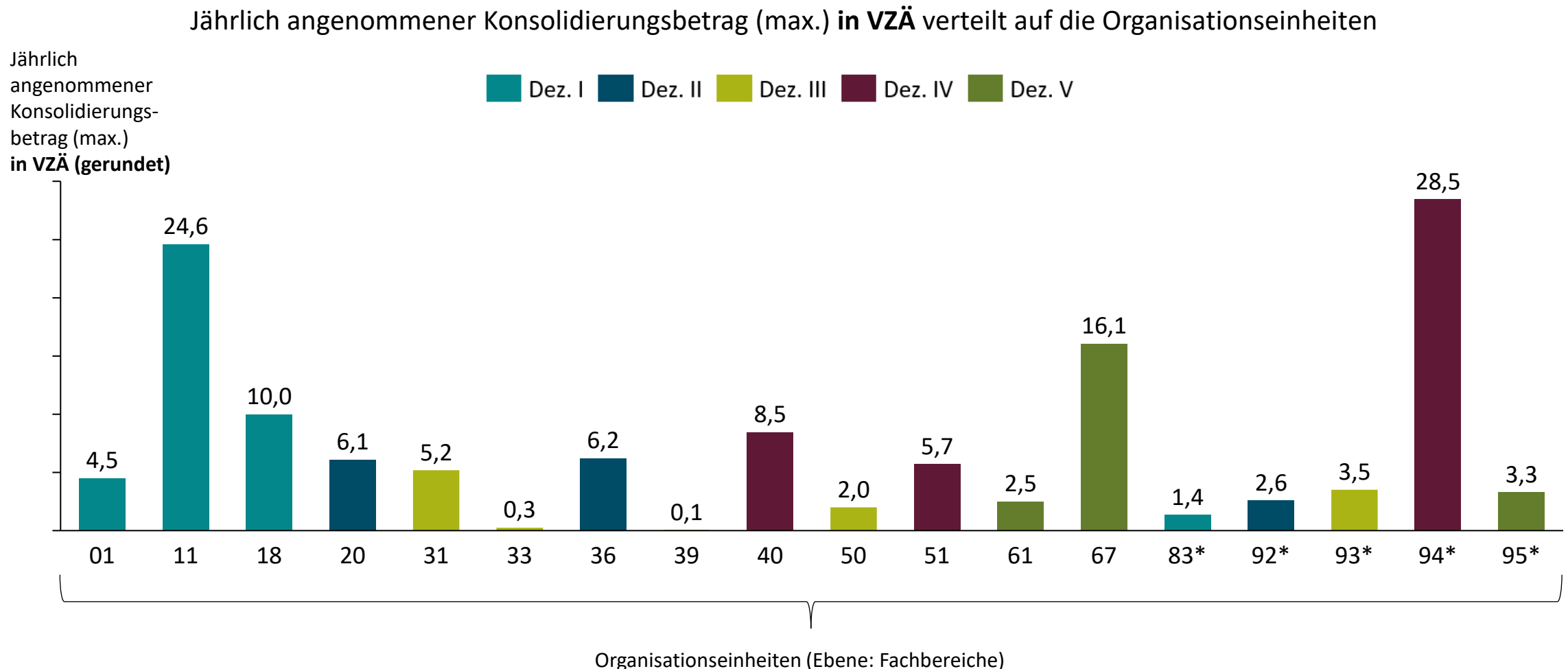
* Zur besseren Übersichtlichkeit wurde in der Darstellung gerundet. Aufgrund von Rundungsdifferenzen beträgt die hier dargestellte kumulierte Verteilung 101%.

In der untenstehenden Grafik ist die Verteilung des jährlich angenommenen Konsolidierungsbetrags (max.) in € auf die Organisationseinheiten dargestellt.



* 01 = Oberbürgermeister, Rat u. Bezirke; 83 = Gleichstellungsbüro; 92 = Dezernatsbüro II; 93 = Dezernatsbüro III; 94 = Dezernatsbüro IV; 95 = Dezernatsbüro V

In der untenstehenden Grafik ist die Verteilung des jährlich angenommenen Konsolidierungsbetrags (max.) in VZÄ auf die Organisationseinheiten dargestellt.



* 01 = Oberbürgermeister, Rat u. Bezirke; 83 = Gleichstellungsbüro; 92 = Dezernatsbüro II; 93 = Dezernatsbüro III; 94 = Dezernatsbüro IV; 95 = Dezernatsbüro V

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Verwaltungsführung und Beschwerdemanagement"	Dezernat I	01 - Oberbürgermeister, Rat u. Bezirke	170.000 €	2,3
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Personalentwicklung"	Dezernat I	11 - Personal und Organisation	621.000 €	8,29
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Zentrale Dienste" bei Fachbereich 11	Dezernat I	11 - Personal und Organisation	75.000 €	1
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Organisationsangelegenheiten"	Dezernat I	11 - Personal und Organisation	217.500 €	2,9
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Personalbetreuung"	Dezernat I	11 - Personal und Organisation	930.000 €	12,4
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Museen"	Dezernat I	18 - Kultur und Stadtmarketing	150.000 €	2
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Kulturarchiv"	Dezernat I	18 - Kultur und Stadtmarketing	150.000 €	2
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Gemeinschaftsveranstaltungen und Kulturzentrum"	Dezernat I	18 - Kultur und Stadtmarketing	225.000 €	3

* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Stadtmarketing"	Dezernat I	18 - Kultur und Stadtmarketing	225.000 €	3
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Steuern und sonstige Abgaben“	Dezernat II	20 - Finanzen	210.000 €	2,7
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Haushaltswirtschaft und Controlling“	Dezernat II	20 - Finanzen	85.000 €	1,1
Reduzierung des Zuschusses an die städtische Wirtschaftsförderung Leverkusen GmbH	Dezernat II	20 - Finanzen	250.000 €	
Reduzierung des Zuschusses an die Suchthilfe gGmbH	Dezernat II	20 - Finanzen	360.000 €	
Erhöhung der Ausschüttung der Sparkasse Leverkusen	Dezernat II	20 - Finanzen	1.000.000 €	
Reduzierung des Zuschusses an die wupsi GmbH	Dezernat III	31 - Mobilität und Klimaschutz	2.550.000 €	
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Umwelt- und Klimaschutzmaßnahmen/-konzepte"	Dezernat III	31 - Mobilität und Klimaschutz	165.000 €	2,2

* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Verkehr/Mobilität FB31"	Dezernat III	31 - Mobilität und Klimaschutz	186.000 €	2,48
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Zentrale Dienste" bei Fachbereich 31	Dezernat III	31 - Mobilität und Klimaschutz	37.500 €	0,5
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Integrationsrat/Integrationsbeauftr. FB33“	Dezernat III	33 - Bürger und Integration	25.000 €	0,25
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Fahrerlaubnisse und Fahrschulen"	Dezernat II	36 - Ordnung und Straßenverkehr	240.000 €	3,2
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Verkehrsangelegenheiten"	Dezernat II	36 - Ordnung und Straßenverkehr	225.000 €	3
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Gesundheitlicher Verbraucherschutz“	Dezernat III	39 - Veterinär- und Lebensmittelüberwachung	3.750 €	0,05
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „NaturGut Ophoven“	Dezernat IV	40 - Schulen/Schulamt	260.000 €	3,45
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Bildungsbüro“	Dezernat IV	40 - Schulen/Schulamt	150.000 €	2

* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Streichung der Personalaufwendungen im Produkt „Förderung von Wissen-schaft und Kultur“	Dezernat IV	40 - Schulen/Schulamt	230.000 €	3
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Zentrale Dienste" bei Fachbereich 50	Dezernat III	50 - Soziales	150.000 €	2
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Erziehungsberatung"	Dezernat IV	51 - Kinder und Jugend	45.750 €	0,61
Reduzierung der Personalaufwendungen der Schulsozialarbeit im Produkt „Ju-gendsozialarbeit, Erzieherischer Kinder- und Jugendschutz“	Dezernat IV	51 - Kinder und Jugend	300.000 €	4
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Förderung von Kindern in Tagespflege"	Dezernat IV	51 - Kinder und Jugend	80.000 €	1,1
Wirtschaftliche Konsolidierung des Sportpark Leverkusen (SPL)	Dezernat IV	52 - Sportpark Leverkusen		
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Städtebauliche Planung“	Dezernat V	61 - Stadtplanung	75.000 €	1
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Städtebauliche Beratung“	Dezernat V	61 - Stadtplanung	37.500 €	0,5

* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Generelle Planung“	Dezernat V	61 - Stadtplanung	75.000 €	1
Kostendeckende Leistungserfüllung für die TBL	Dezernat V	66 - Tiefbau		
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Außenanlagen an städtischen Einrichtungen im Konzern“	Dezernat V	67 - Stadtgrün	360.000 €	4,8
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Öffentliches Grün“	Dezernat V	67 - Stadtgrün	312.000 €	4,16
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Außenanlagen an städtischen Einrichtungen“	Dezernat V	67 - Stadtgrün	531.750 €	7,09
Erhöhung der Friedhofsgebühren	Dezernat V	67 - Stadtgrün	485.000 €	
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Grundstücksmanagement“	Dezernat II	20 - Finanzen	90.000 €	1,2
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Beteiligungsmanagement“	Dezernat II	20 - Finanzen	83.000 €	1,1

* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Gleichstellung/Antidiskriminierung“	Dezernat I	83 - Gleichstellungsbüro	101.000 €	1,35
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Presse- und Öffentlichkeitsarbeit"	Dezernat I	01 - Oberbürgermeister, Rat u. Bezirke	135.000 €	1,8
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Repräsentationen, Ehrungen und Städtepartnerschaften"	Dezernat I	01 - Oberbürgermeister, Rat u. Bezirke	30.000 €	0,4
Reduzierung der Personalaufwendungen für freiwillige Förderprogramme	Dezernat II	92 - Dezernatsbüro II	120.000 €	1,6
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Steuerung Dezernat II“	Dezernat II	92 - Dezernatsbüro II	75.000 €	1
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Steuerung Dezernat III“	Dezernat III	93 - Dezernatsbüro III	187.500 €	2,5
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Statistische Informationen Dezernat III“	Dezernat III	93 - Dezernatsbüro III	75.000 €	1
Reduzierung des Zuschusses an den Wildpark Reuschenberg	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	100.000 €	

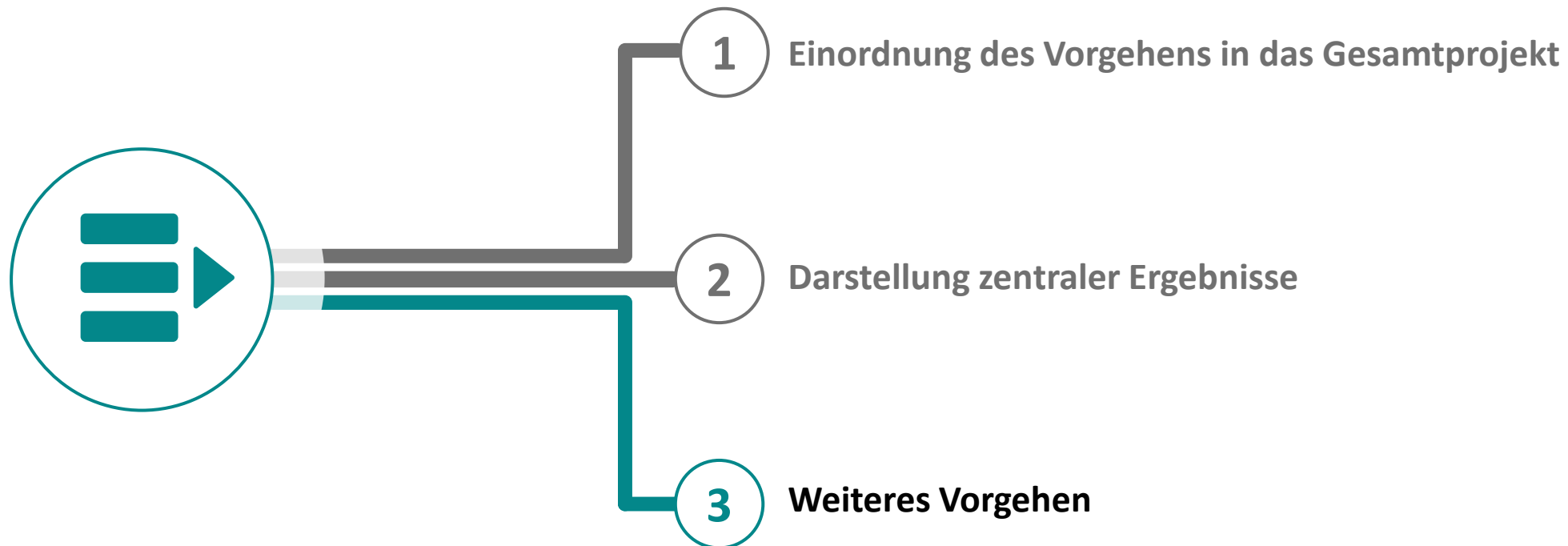
* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Die Maßnahmen sind einer Maßnahmentabelle als Übersicht zusammengefasst und ebenfalls folgend dargestellt*

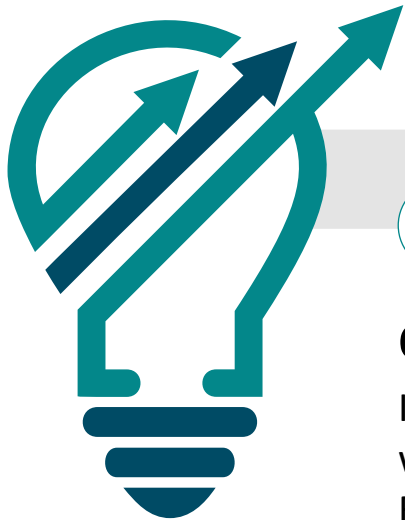
Allgemeine Informationen			Finanzielle Informationen	
Titel der Konsolidierungsmaßnahme	Dezernat	Organisationseinheit	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in €	Jährlich angenommener Konsolidierungsbetrag (max) in VZÄ
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Personalwirtschaft für Fachpersonal im Dezernat IV“	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	75.000 €	1
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt „Steuerung Dezernat IV“	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	100.000 €	1,3
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "VHS"	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	520.000 €	6,9
Streichung oder Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Kinder- und Jugendkunst"	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	200.000 €	2,67
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Musikschulen"	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	750.000 €	10
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Stadtbibliothek"	Dezernat IV	94 - Dezernatsbüro IV	490.000 €	6,6
Reduzierung der Personalaufwendungen im Produkt "Steuerung Dezernat V"	Dezernat V	95 - Dezernatsbüro V	250.000 €	3,3

* Neben den hier aufgeführten Kategorien wird in der vollständigen Maßnahmentabelle jeweils die ID, Produktnummer, Bewertung der führenden Rechtsnatur und Anpassung der Leistungserfüllung aufgeführt

Agenda (3/3)



So werden wir mit der Vollzugskritik an die Ergebnisse der Zweckkritik anknüpfen:



1

Offene Fragestellungen

Im Rahmen der Zweckkritik wurden auf Produktebene Fragestellungen identifiziert, die sich inhaltlich in die Vollzugskritik einordnen und hier wieder aufgegriffen werden.

2

Maßnahmenumsetzung

Die Umsetzung der beschlossenen Maßnahmen ist auszugestalten.

Gemeinsam zwischen der Stadt Leverkusen und PD wird abgestimmt, für welche Maßnahmen die Begleitung durch PD stattfinden soll.

3

Priorisierung

Festlegung der systematisch zu untersuchenden Produkte auf Basis einer Priorisierung unter Berücksichtigung der Erkenntnisse aus der Zweckkritik.

Darüber hinaus sind bereits produktübergreifende Themen priorisiert, die bearbeitet werden.

Wir stehen Ihnen nun für mögliche Nachfragen gerne zur Verfügung.

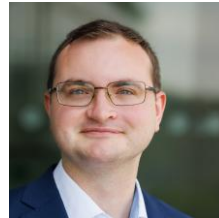


Haben Sie noch Fragen?

Ihre Ansprechpartner:innen bei der PD



Sven Schill
Projektleitung, Senior Consultant
 M +49 173 5935125
sven.schill@pd-g.de
 Frankfurt



Marius Herrmann
 Consultant
 M +49 172 7503766
marius.herrmann@pd-g.de
 Stuttgart



Dr. Johannes Slawig
 Senior Expert
 M +49 173 2399676
johannes.slawig@pd-g.de
 Düsseldorf



Jonas Leonard Becker
 Consultant
 M +49 173 1709546
jonas.becker@pd-g.de
 Hamburg



Martin Erber
 Senior Consultant
 M +49 152 28463891
martin.erber@pd-g.de
 Berlin



Yolanda Arias Jiménez
 Senior Managerin
 M +49 151 14281897
yolanda.arias@pd-g.de
 Berlin



PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH

Friedrichstraße 149, 10117 Berlin

T +49 30 25 76 79 - 0

F +49 30 25 76 79 - 199

info@pd-g.de

www.pd-g.de

